

# Cuprins

<b>I. CONSOLIDAREA SITUAȚIEI FINANCIARE A UAIC</b> .....	11
1. Datoriile la bănci.....	13
2. Plata cu ora.....	14
3. Majorări salariale .....	15
<b>II. ÎMBUNĂTĂȚIREA EXPERIENȚEI DE ÎNVĂȚARE CA STUDENT LA UAIC</b> .....	17
4. Burse studentești plătite din veniturile proprii ale UAIC .....	19
5. Burse de campus plătite din fondurile UAIC.....	20
6. Societatea Antreprenorială Studentească a UAIC .....	22
<b>III. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ</b> .....	25
7. Asigurarea resurselor IT .....	27
8. Publicațiile ISI ale UAIC .....	28
9. Peste 6.400 de studii științifice, publicate în reviste indexate ISI .....	29
<b>IV. COMUNITATEA ACADEMICĂ. DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE</b> .....	33
10. Asistenți universitari angajați din 2016 .....	35
11. Asistenți de cercetare angajați din 2016 .....	35
12. Promovări cadre didactice.....	36
13. Promovări personal de cercetare.....	37
14. Doctor Honoris Causa al UAIC .....	38
<b>V. INTERNAȚIONALIZARE</b> .....	45
15. Parteneriate internaționale noi .....	47
16. UAIC, membră a Alianței Universitare Europene/EC2U.....	51
17. Mobilități cadre didactice și de cercetare.....	55
18. Mobilități studenți.....	59
19. Întâlniri cu ambasadorii .....	62

**VI. PROIECTE DE CERCETARE ȘI PROIECTE**

<b>DE DEZVOLTARE</b> .....	87
20. Proiecte, granturi și contracte de cercetare științifică .....	89
21. Proiecte cu finanțare europeană .....	92
22. Proiectul privind Învățământul Secundar (ROSE).....	104
23. Proiecte FDI.....	106
24. Dotări prin proiectul RECENT AIR .....	109
25. Digitalizare.....	113

**VII. DIVERSIFICAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE ȘI ACCESUL LA NOI BAZINE DE SELECȚIE**

<b>PENTRU STUDENȚI</b> .....	119
26. Diversificarea ofertei educaționale .....	121
27. Diplome duble.....	125
28. Extensii și specializări noi .....	127
29. UAIC a transformat Botoșaniul în oraș universitar .....	133
30. UAIC a transformat Focșaniul în oraș universitar .....	135
31. Consorțiul pentru învățământ dual.....	138

**VIII. CONSOLIDAREA STATUTULUI JURIDIC**

<b>AL PATRIMONIULUI UAIC</b> .....	141
32. Intabularea imobilelor UAIC .....	143
33. Restaurarea și refuncționalizarea Casei Universitarilor.....	147
34. Consolidarea și reabilitarea Corpului E al UAIC .....	151
35. Restaurarea Observatorului Astronomic.....	154
36. Restaurarea, refuncționalizarea și transformarea clădirii Corp O în bibliotecă modernă.....	158
37. Sediul ICI – UAIC .....	162
38. Cumpărarea clădirii Corpului R.....	164
39. Cumpărarea imobilului din strada Gh. Asachi, nr. 6 .....	167
40. Construcția Ceainăriei din Grădina Botanică .....	168
41. Reabilitare acoperiș Corp A.....	170
42. Intrarea în legalitate și reabilitarea clădirii din strada Munteni .....	172
43. Restaurarea imobilului din Piatra-Neamț și introducerea acestuia în circuitul educațional.....	174

44. Consolidarea, reabilitarea, modernizarea și dotarea Corpului A, pe lista-sinteză a CNI.....	175
45. Reabilitarea și consolidarea Corpului B al UAIC, pe lista CNI .....	176
46. Mansardare Corp D.....	178
47. Reabilitare Tâmplărie CORP D .....	180
48. Modernizarea curților interioare .....	181
49. Recuperarea librăriilor UAIC .....	183
50. Muzeul UAIC.....	185
51. Muzeul Satului Moldav.....	187
52. Preluare spații didactice în Piatra-Neamț.....	191
53. Sala de sport a UAIC .....	192
54. Bază sportivă din strada Sărărie, nr. 200 .....	194
55. Construcția unei parcuri etajate.....	199
56. Tablouri găsite la CUI.....	200
57. Finalizarea construcției Căminului „Buna Vestire” .....	203
58. Construcția noului cămin din Complexul studențesc „Titu Maiorescu” .....	204
59. Reconstrucția și refuncționalizarea căminelor din Bulevardul Nicolae Iorga.....	207
60. Supraetajarea și modernizarea căminelor C6, C7 și C8, din Complexul studențesc „Titu Maiorescu” .....	208
61. Reabilitarea și refuncționalizarea „Centrului de activități colaborative” Sera Pușkin.....	211
62. Automate de cafea.....	214
63. Conectarea la internet a tuturor spațiilor universitare.....	214

## **IX. STAȚIUNILE CERCETARE ȘI PRACTICĂ**

<b>STUDENTEASCĂ ALE UAIC .....</b>	<b>217</b>
64. Stațiunea Biologică Marină „Prof. dr. Ioan Borcea” din Agigea.....	221
65. Baza de cercetare arheologică „Acad. Mircea Petrescu-Dîmbovița” din Băiceni – Cucuteni.....	228
66. Centrul de Resurse Educaționale din Dorna Candrenilor .....	231
67. Centrul de creație din Gălănești.....	234
68. Stațiunea Biologică „Petre Jitariu” din Potoci .....	237

69. Stațiunea de Cercetare și Practică Studențească „Vasile Băcăuanu” din Ștefănești .....	241
70. Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru acvacultură și ecologie acvatică Iași din Ezăreni .....	246
71. Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească „Simion Mehedinți” din Tulnici .....	248
72. Stațiunea de cercetare științifică și practică studențească „Ion Gugiuman” din Rarău .....	252
73. Stațiunea de Cercetări Geografice și Monitorizarea Calității Mediului din Mădârjac .....	256
74. Ambarcațiunile UAIC .....	262
75. Acvariu în Grădina Botanică .....	268
76. Totemuri .....	270

## **X. EXTINDEREA FORMELOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT**

### **PREUNIVERSITAR .....**

77. UAIC este singura Universitate din România ce are toate treptele de învățământ preuniversitar .....	273
	275

## **XI. FUNDAȚIILE UAIC .....**

78. Fundație pentru susținerea Editurii UAIC .....	283
79. Fundație pentru susținerea Muzeului Satului Moldav .....	285
80. „Vinul lui Cuza” .....	286

## 1. Datoriile la bănci

Cunoscut este faptul că, la începutul anului 2016, UAIC se confrunta cu serioase probleme din punct de vedere financiar, fiind puse sub semnul întrebării chiar și plățile salariilor și a cheltuielilor curente curente.

La prima ședință de BECA, cu prorectorii pe care i-am desemnat pe bază de încredere, spuneam că am fost ales Rector, de către comunitatea academică, cu speranță și încrederea că va trebui să onorăm obiectivele din Programul managerial. Va trebui să plătim activitățile desfășurate în regim de plată cu ora, dar va trebui să stingem și toate datoriile pe care UAIC le avea la bănci. Mai spuneam că nu puteam sta cu mâna întinsă la Ministerul Educației, va trebui să identificăm soluții proprii. Spuneam că îmi doresc să nu am dreptate, dar cred că din totalul cheltuielilor UAIC, 20-25% erau fie nejustificate, fie rezultatul unei administrări defectuoase.

În primul rând, am procedat la verificarea exactă a situației plății cu ora. Facultățile erau împărțite în *bogate* și facultăți *sărace*. Începând cu semestrul următor alegerii în funcția de Rector, plata activităților desfășurate în regim de plată cu ora s-a efectuat la toate facultățile, la nivelul maxim permis de reglementările în vigoare.

Problemele financiare deveneau din ce în ce mai presante, în special prin prisma datoriilor pe care UAIC era nevoită să le restituie. Printre aceste datorii se aflau și cele către o bancă comercială, de la care Universitatea contractase, pe 9 decembrie 2011, o linie de credit. Practic, deși creditul, în valoare totală de 40 de milioane de lei, urma să fie stins în șapte ani, presiunea devenea tot mai apăsătoare.

În primii trei ani se făcuseră deja trageri de 74.914.113,96 lei; s-au restituit 41.580.203,63 lei, însă trebuiau plătite și dobânzile, în cuantum de 4.114.303,55 lei.

Astfel, în anul 2016, pe 21 noiembrie, UAIC a plătit restanța de 8.288.156,59 lei către bancă, plus dobânda de 71.385,96 lei, luând astfel o povară de pe umerii instituției, care deja se confrunta, la început de an, cu grave probleme financiare.

De reamintit este și faptul că, în aceeași perioadă, pentru acoperirea deficitului financiar, deficit rezultat din contribuțiile proprii la unele proiecte dovedite neeligibile, sumele fiind de ordinul multor milioane de euro, conducerea UAIC a hotărât preluarea veniturilor proprii de la facultățile bogate.

Cum să nu ai datorii dacă, spre exemplu:

- plătești chirii foarte mari, atunci când închiriezi un imobil de la alții – a se vedea chiria plătită pentru Telekom;
- primești chirii foarte mici, atunci când închiriezi altora spații mobilate și mult mai bine poziționate – a se vedea spațiile închiriate către Sedcom Libris;
- în semn de înaltă apreciere față de actul de cultură făcut de un anticariat, îi „furnizezi” căldură în mod gratuit;
- pentru înființarea unei stațiuni de cercetare științifică și practică studențească, cumperi un teren, la un preț peste cel practicat vreodată în acea localitate, angajezi un paznic care nu are ce păzi, nu faci nimic pentru înființarea acelei stațiuni, iar când este pus să muncească, îndeplinind condițiile legii, paznicul se pensionează?

Exemplele pot continua!

La data de 21 noiembrie 2016, UAIC a plătit toate restanțele existente la bancă. În prezent, UAIC are un frumos excedent bugetar!

---

---

## 2. Plata cu ora

Activitățile didactice desfășurate în regim de plată cu ora fac parte din planul de învățământ, sunt finanțate de la bugetul de stat, neplata acestora nu avea temei legal, iar munca patriotică este de multă vreme apusă. Faptul că unele facultăți erau considerate *bogate*, iar altele *sărace* genera inevitabil inechități, pentru aceeași activitate cadrele didactice primind drepturi salariale diferite, alții neprimind chiar nimic, rămânând cu bucuria de a munci la UAIC!. Începând cu semestrul imediat următor preluării mandatului de rector, plata cu ora s-a efectuat la nivel de universitate în integritate, la nivelul maxim de salarizare.

Dacă în anul 2014, respectiv 2015 sumele alocate pentru plata cu ora însumau puțin peste 6 milioane de lei, valoare acestora crește anual, ajungând în 2023 la 27 milioane de lei, înregistrând în perioada 2016-2023 plăți totale pentru plata cu ora în sumă de 170,8 milioane de lei.

---

---

### 3. Majorări salariale

Pentru cei 1.266 salariați ai UAIC înregistrați în anul 2016, creșterea salarială lunară medie a fost de 276 lei/salariat. În medie, pe categorii de personal, creșterile au variat, în anul 2016, de la 176 la 494 lei lunar, astfel: cercetători titulari – 167 lei, personal didactic – 494 lei, personal didactic auxiliar – 315 lei, personal didactic preuniversitar – 273 lei, muncitori – 240 lei.

Creșterile au fost constante, an după an, ajungând, în anul 2023, la o valoare medie lunară de 881 lei.

Astfel, statistic, majorările medii lunare pe salariat au fost: anul 2017 – 205 lei (1.318 salariați), anul 2018 – 271 lei (1.299 salariați), anul 2019 – 493 lei (1.335 salariați), anul 2020 – 526 lei (1.481 salariați), anul 2021 – 687 lei (1.462 salariați), anul 2022 – 653 lei (1341 salariați), anul 2023 – 881 lei.

În 2023 majorările au vizat 1.331 salariați, astfel: cercetători titulari (cu contract individual de muncă, bază) – medie de 743 lei lunar, personal didactic – 865 lei lunar, personal didactic auxiliar – 1.144 lei lunar, personal didactic preuniversitar – 1.411 lei lunar, muncitori – 643 lei lunar.

Daca în 2016 sumele alocate creșterilor salariale din venituri proprii, suplimentar fata de cele sub efectul legii, se situau la valoarea totala de 4 milioane de lei anual, in 2023 acestea ajung la peste 14 milioane de lei.

Urmând în mod constant un parcurs ascendent, se observă că față de sumele alocate în 2016, acestea s-au triplat în 2023, înregistrând o creștere procentuală de 335%.

În total, pentru plata acestor salarii diferențiate, UAIC a alocat, din venituri proprii, în perioada 2016-2023, pentru un număr de 10.833 de salariați suma de 65.537.105 lei.

Aceste majorări salariale au putut fi realizate datorită bunei gestionări a patrimoniului UAIC și a economiilor făcute prin oprirea risipei de la alte capitole bugetare, toate acestea în timp ce au fost achitate și datoriile la bănci.

---

---

